

## 取於社會 用於社會 —加拿大工程界翹楚吳祖博士

人生的坎坷，總是令人別無選擇，被迫去接受人生中的種種「偶然」，但一個有毅力、有理想的人，是真正能抓住苦難生活中的「偶然」機緣，去實現他「必然」的成功之路。從童年逃難香港，留學加拿大，到在安省咸美頓創建事業，JNE 集團主席吳祖回望過往，口中有太多無奈的「偶然」，但就是在這些「偶然」中他創造自我人生「必然」的價值，而且在崎嶇人生道路上他寫下了回饋社會的承諾。

### 幼年的苦難磨煉

如今吳祖常見於加拿大政商名流大型慈善公益活動中，慷慨捐助不落人後，但他並非出自豪門富賈，甚至他的童年非常艱難而貧寒。他出生於中國廣東，父親長年在澳門做生意，賺錢再回鄉下置業買田，但中國政局突變，1949 年後吳祖一家被定性為工商業地主身份，成為群眾批判鬥爭的對象，父親就此不能再返鄉下，吳祖母為了家計只有去廣州打工，鄉下就留下了祖母、吳祖及一雙弟妹，而祖母是傳統裹腳婦女，根本無法照顧家務，生活負擔都壓在年幼的吳祖身上，直至他 12 歲隨父遷移香港才改變了困苦的生活。

雖然幼年生活艱難，但對吳祖而言，這是他人生中最刻骨銘心磨煉，使他更深瞭解貧窮百姓的生活，明瞭人如何去奮鬥上進，並將自己所成奉獻給社會大眾的道理。

中學即將畢業，吳祖面臨著前途的抉選，但受限於經濟條件及專業前景，吳祖根本沒有太多選擇機會，只能是無奈接受現實來到加拿大留學。因為在香港就業，只有英聯邦國家的專業學位才被承認，而加拿大不僅是英聯邦國家之一，更是教育學費較低的國家，所以 1968 年他隻身來到加拿大 University of New Brunswick 攻讀工程專業，選擇學工程主要是實用且畢業後好找工的考量。來到加拿大，他體會到比想像中更艱苦的環境，60 年代加拿大的生活條件本來就較艱苦，吳祖是全家第一個出國讀書的，在國外舉目無親，家庭也無力供養他完成學業，吳祖只有一邊學習，一邊打工支付生活費用，到了暑假就一定要掙足下學期的學費及吃住費用，否則就無法繼續學業，但幼年時培養起來的吃苦耐勞精神，使他頑強的順利完成學業。

### 「偶然」機緣創業於安省

畢業後，吳祖來到了加拿大重工業「鋼鐵重鎮」—安省咸美頓從事電機工程師工作，這是份安穩而高薪的工作，可以無憂無慮做到退休，那與自己創業有何關係？吳祖稱這是「偶然」的無心插柳，原來吳祖原本工作的顧問公司派他去一家煉鋼廠工作了 3 年，吳祖想換換環境，希望搬到多倫多居住生活，於是就向顧問公司請辭不幹了。不料，因他出色的工作業績，煉鋼廠一定要他繼續做下去，而吳祖又不可能再回顧問公司工作，所以只能以自己名字的公司（JOE NG ENGINEERING）接下煉鋼廠的工程設計業務，從此 JNE 的名聲就在工程設計業逐漸打響，吳祖開始了自己創業的道路，如今 JNE 已成為全加幾乎是唯一的最大規模的全資工業工程公司。

### 「偶然」機緣踏足加中經貿合作市場

1980 年吳祖創辦了 JNE 工程公司，公司基於咸美頓大型鋼鐵公司業務，逐步推展工程設計、顧問諮詢等業務，但不久加拿大鋼鐵行業陷於低迷期，這又為吳祖創造了一個

「偶然」的機緣，他嘗試在中國市場尋找新商機，不想他踏出這一步，一做就是 30 多年，而且是 10 年一個計劃擴展業務，第一個 10 年他主要是做二手設備轉遷至國內，搬遷了兩個煉油廠及一個大型合成氨尿素化肥廠回中國，然後重建生產線。第二個 10 年他就大量參與了加拿大政府 EDC 貸款援助中國項目計劃，是最早一批參與中國改革開放後建設的加拿大工程公司，投入包括鋼鐵廠、煤氣等工程設計、重建工程項目，計劃由百萬元至四千萬元，以加拿大低息貸款項目對中國經濟起飛做出了傑出的貢獻。而第三個 10 年就是與大型中國國企合作，開發中國及以外的國際市場。30 多年來他對中國工程設計及經濟發展做出重大貢獻，從中他也幫助建立了加中兩國政商界友好合作關係，並多次隨同加國總理及政府高官出訪中國。

JNE 工程公司由九十年代開始，不斷推展國際貿易業務，建立全方位工程服務架構，吸納全球精英工程師、技術員、設計師及管理人員等，將先進工程技術服務全球客戶。如今，JNE 集團已涵蓋了工程、顧問、電力、化工、汽車等業務部門，業務擴展至中國、德國、日本、沙烏地阿拉伯、墨西哥、哥倫比亞等國家，員工近 400 人，作為創辦人吳祖目前仍擔任 JNE 集團主席之職，而其兒子 John Ng 最近接任總裁之職。

「偶然」中迸發出「必然」的奉獻精神

由於吳祖在工程界的特殊成就及社會奉獻精神，他於 2013 年 5 月獲得 University of New Brunswick 授予榮譽科學博士學位，先前於 2003 年及 2008 年分別獲 McMaster University 及 University of Prince Edward Island 榮譽法學博士學位。

吳祖為人處事低調，很多人並不知他與主流上層政商界的密切聯繫，甚至成為政治人物的「幕僚」角色，包括與前總理克里靖、馬田等的深厚私人交情，他以此關係網絡不僅推動華人社會與主流政商界的聯繫，更將這些資源化為貢獻社會的渠道。在 2010 年，通過前總理馬田的引荐，緬尼吐巴省的法裔印第安人酋長來電話請求吳祖，能否幫助當地印第安人創辦企業，促進當地經濟發展。吳祖當即一口應允，但考慮到土著普遍教育水準較低，很難辦高技術的企業，而恰好他集團中有家清潔公司，專門為大學、中學、醫院等做清潔服務，約有百多名雇員，於是他就將這一模式完全介紹給土著社區，從創辦到培訓等，吳祖都全部「包辦」，終於使土著社區建立起自己創業的公司，如今他們都已完全自立，而且生意源源不斷，因為政府招標，土著都可優惠獲得三分之一的工作份額，他們對吳祖的傾力相助尤為感激不盡。

吳祖在個人成長及事業發展之中，遇有太多無奈的現實，「偶然」性機緣選擇，但卻從艱難之中孕育出他那「必然」而成的精神，那就是他掛在口上的：「取於社會，用於社會」。從他創業開始，就從未停止過對社會的奉獻，尤其在咸美頓地區他的美名遠揚。由上世紀七十年代開始，他就由參與咸美頓中文學校的建設逐漸融入社會公益服務事業中。他長年支持 McMaster University、University of Waterloo、Hamilton Art Gallery、Hamilton Health Science Foundation 及公益金等機構，他捐助 McMaster University 壹百萬元，建立了一個永久性的 JNE 基建講座教授之位。他還以其父吳文之名在該大學設立外國學生獎學金，5 至 10 名第一年就學的獲獎者可獲 2,000 元資助。吳祖捐助 Hamilton Health Science Foundation 一百萬元，並擔任三年醫療基金主席。吳祖在咸美頓市立美術館捐贈 90 萬元成立了 Joe Ng 館。吳祖籌款興建的 Eva Rothwell Centre at Robert Land，成為咸美頓當地提供全面社區服務的最完善的機構。吳祖一向重視基礎教育工作，他資助了咸美頓 Barton Secondary School 的早餐計劃，擔任中文學校名譽校長之職，並大量資助地區學校的冰球、棒球

等青少年體育運動隊項目。同時，吳祖還重視社區耆老服務，長年資助頤康中心等耆老服務項目。凡此種種社會公益捐助，吳祖多不勝數。

如今吳祖雖已讓位於下一代接班，但他說，「我是停不下來的人，從一個崗位裡退休又從另外一個崗位中冒出來。希望孩子們將來都能對社會做出貢獻。」吳祖從事業發展、公益奉獻至促進加中兩國友好關係等，社會貢獻卓越，他是加國社會之楷模，必將激勵更多華人投身社會，成為加國棟樑之才。